

◆ 국외 출장 결과보고서

'19.9.18(수)~9.26(목), 체코(프라하), 폴란드(키토비체, 크리쿠프, 바르샤바)

지속가능한 여행생태계 구축을 통한 성장도시 구현 방향 모색



전주시의회

목 차

I. 출장 개요	1
1. 일반 개요	1
2. 일정 및 주요내용	2
II. 주요업무 수행사항	4
1. 체코 현황	4
2. 폴란드 현황	13
3. 면담자료(체코)	20
4. 면담자료(폴란드)	22
III. 개별 연구자료 및 정책적 시사점	27
1. 연구자료 - 역사문화 콘텐츠	
(1)동유럽 역사문화 유적지 및 관광연계 사례	27
(2)동유럽 도시들의 보존·관리·활용 성공사례 및 시사점	30
(3)문화유산 관광산업화 성공사례 및 시사점	33
(4)우리시 도입과제 및 정책제안	36
· 독일 드레스덴 츠빙거궁전의 재건과 관광연계	36
· 환경을 보존하고 관광활성화를 위한 '트램' 도입	38
· 글로벌 홍보방안 등 그 외 정책제안 및 도입과제	40
2. 연구자료 - 스포츠	
(1)폴란드 스포츠산업 현황	43
(2)폴란드 스포츠산업 성공사례 : 크라쿠프 타우론 아레나 경기장	43
(3)우리시 도입과제 및 정책제안	45
· 스포츠산업 및 스포츠 클럽 육성	45
· 스포츠산업과 컨벤션산업의 연계방안	47
IV. 자체평가 및 개선의견	49

I-1. 일 반 개 요

- (목적) 국외의 문화와 정책을 경험함으로써 의원들의 견문을 넓혀 창의적인 의정활동 및 발전적인 정책 개발을 도모하기 위함
 - 우수한 역사문화컨텐츠 보존·관리·활용 정책 견학
 - 글로벌 스포츠산업 활성화 모델 벤치마킹
- (기간·장소) '19. 9. 18.(수) ~ 9. 26.(목)
6박 9일, 체코(프라하), 폴란드(카토비체, 크라쿠프, 바르샤바)
- (출장자) 전주시의회 의장 등 의원 15명

소 속	직 급	성 명	출장자별 업무
전주시의회	의장	박병술	출장 지원 기획 및 총괄
전주시의회	운영위원장	김현덕	체코 일반현황, 역사, 문화 등 현황 조사 역사문화컨텐츠의 성공적인 활용 사례 조사
전주시의회	운영위원회부위원장	강승원	
전주시의회	행정위원회의원	김호성	체코 의회 현황 및 의회 제도 조사 역사문화컨텐츠 보존·관리·활용 성공사례 조사
전주시의회	행정위원회의원	정섬길	
전주시의회	문화경제위원	김윤철	동유럽 역사문화 유적지 및 관광연계 사례 조사
전주시의회	예산결산특별위원장	김남규	
전주시의회	예산결산특별부위원장	김동헌	
전주시의회	문화경제위원회위원	송영진	폴란드 일반현황, 역사, 문화 등 현황 조사 스포츠산업 및 스포츠클럽 자료수집 및 조사
전주시의회	문화경제위원회위원	이기동	
전주시의회	복지환경위원장	이경신	폴란드 의회 현황 및 의회제도 조사 세계 스포츠대회 및 스포츠시설 자료수집 및 조사
전주시의회	복지환경부위원장	이남숙	
전주시의회	복지환경위원회위원	이윤자	세계 스포츠대회 및 스포츠시설 자료수집 및 조사
전주시의회	도시건설위원회위원	박윤정	
전주시의회	도시건설위원회위원	최명철	

I - 2 일정 및 주요내용

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업 무 내 용	비고
9.18(수) 1일차	전주	인천		전주 → 인천국제공항	
9.19(목) 2일차	인천	프라하		인천 → 두바이국제공항(09:30 소요) → 프라하국제공항(06:25 소요)	
	인천	프라하	프라하 역사지구*	<ul style="list-style-type: none"> ○ UNESCO 등재 세계역사문화유산 보존, 관리, 활용 성공사례 조사 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> *역사지구 - 스타레메스토(Staré Město), 라스트라나(Mala Strana), 노베메스토(Nové Město) </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 역사문화콘텐츠 복원 및 관광자원 활용 사례 견학 - 프라하 도심 주요관광지 및 기반시설 견학 	
9.20(금) 3일차	프라하	폴젠	Novoměstská radnice (프라하 舊시청)	<ul style="list-style-type: none"> ○ Novoměstská radnice(프라하 舊시청) 방문 및 면담 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> *의제 (면담자 : 프라하시청 마케팅 담당) <ol style="list-style-type: none"> ① 고건축물 복원·활용 - 역사문화재 ② 역사문화재 관리 - 제도적 장치 ③ 공유경제 활성화와 문화재 관리 갈등 ④ 문화재 산업화에 따른 지자체의 역할 </div>	
			Český Krumlov 역사지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ Český Krumlov 역사지구 견학 <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> *사례조사 <ol style="list-style-type: none"> ① 세계문화유산 보존, 관리 사례 ② 고딕, 르네상스, 바로크 건축 보존 및 도시경관 관광자원화 사례 ③ 지역주민의 권익증진 관광 사례 </div>	
9.21(토) 4일차	폴젠	카를로비리 테플리체	필스너우르켈 양조장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 체코 현지 문화체험 - 폴젠 및 카를로비바리 시내 견학 ➔ 지속가능한 여행생태계 구축방안 	
9.22(일) 5일차	모라베티	브로츠와프 카토비체	스포테크경기장	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전후 복원된 브로츠와프 도심관광 사례 - 구시청, 시립박물관 등 ○ 스포테크경기장 시설 견학 - 다목적 경기장 구조 및 시설 견학 	
9.23(월) 6일차	카르체	오사비엡침 크라카우 바르샤바	아우슈비츠 수용소	<ul style="list-style-type: none"> ○ 아우슈비츠 수용소 복원, 활용 사례 견학 - 문화유산의 박물관 복원 성공사례 조사 - 전쟁역사 박물관, 전시관 시설운영 등 ➔ 지속가능한 여행생태계 구축방안 	

월 일 (요일)	출발지	도착지	방문기관	업 무 내 용	비고
			타우론 스포츠 컴플렉스	<ul style="list-style-type: none"> ○ Tauron Arena Kraków 방문 및 면담 <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <p>*의제 (면담자 : 행사 및 마케팅담당 매니저)</p> <ul style="list-style-type: none"> ①경기장 건축 및 자원 ②콘텐츠 및 인력 운용 ③시설 및 편의사항 ④마케팅 및 지역사회 영향 </div>	
9.24(화) 7일차	바르샤바	바르샤바	빌라누프 궁전 국립박물관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 폴란드 문화 상징적 건물 관광 활용 사례 조사 <ul style="list-style-type: none"> - 빌라누프궁 시설 견학 ○ 폴란드 전쟁역사 사실의 산 교육장 활용 사례 조사 <ul style="list-style-type: none"> - 국립박물관 현황 및 운영, 활용사례 <p>➔ 지속가능한 여행생태계 구축방안</p>	
9.25(수) 8일차	바르샤바	두바이	바르샤바 역사지구	<ul style="list-style-type: none"> ○ 전후 재건된 도시 바르샤바 시가지 견학 <p>바르샤바공항 → 두바이국제공항(05:55 소요)</p> <p>➔ 지속가능한 여행생태계 구축방안</p>	
9.26(목) 9일차	두바이	인천 전주		<p>두바이국제공항 → 인천국제공항(08:15 소요)</p>	

II- 1. 체코 현황

□ 일반현황

- 국 명 : 체코공화국 (The Czech Republic)
 - 1993.1.1 체코슬로바키아연방 해체로 분리 독립
 - ※ 국명유래 : 고대 동유럽으로부터 이주, 중부 보헤미아 지방에 정착한 체코족에서 유래
- 면 적 : 78,864km² (한반도의 1/3, 평지:산악=7:3)
- 위 치 : 북서쪽으로 독일, 북동쪽으로 폴란드, 남서쪽으로 오스트리아, 남동쪽으로는 슬로바키아에 둘러싸인 중부 유럽의 내륙국 (북위 48-51도, 동경 12-19도)
- 기 후 : 대륙성 기후와 해양성 기후의 중간 지대
 - 연평균기온 : 11.2도 (프라하 지역 기준)
 - 연평균 강수량 : 471mm (프라하 지역 기준)
 - ※ 봄과 가을은 우리나라 날씨와 비슷하며, 여름은 우리나라보다 습도와 온도가 낮고 겨울은 흐린 날씨가 계속되면서 눈과 비가 자주 내림
- 인 구 : 1,063만 589명(2019)
- 민족구성 : 체코인(95.9%), 우크라이나인(1.0%), 슬로바키아인(0.9%), 베트남인(0.5%), 러시아인(0.3%), 독일인(0.2%) 등
- 수 도 : 프라하 (약 124만명, 2013년 현재)
 - 주요 지방도시 : 브르노(38만명), 오스트라바(32만명)
 - 총 14개 지역으로 구성 : Praha, Středočeský kraj, Jihočeský kraj, Plzeňský kraj, Karlovarský kraj, Ústecký kraj, Liberecký kraj, Královéhradecký kraj, Pardubický kraj, Kraj vysočina, Jihomoravský kraj, Olomoucký kraj, Mora vskoslezský kraj, Zlínský kraj
- 언 어 : 체코어
- 종 교 : 가톨릭(10.3%), 개신교(0.9%), 기타(9.4%), 무교(34.2%), 무응답(45.2%)
- 대 통 령 : 밀로쉬 제만(Milos Zeman)
- 총 리 : 안드레이 바비쉬(Andrej Babiš)
- 정부 형태 : 의원내각제

- 의 회 제 도: 양원제 (하원: 200명, 4년 임기, 상원: 81명, 6년 임기)
 - 하원의장 : 라데크 본드라체(Radek Vondracek)
 - 상원의장 : 야로슬라브 쿠베라(Jaroslav Kubera)
 - ※ 상원은 하원 통과 법률심의 등 제한된 기능 수행
- 주요경제지표
 - GDP : 2,157억불 (1인당 GDP 20,368불)
 - 무역규모 : 수출 1,800억불, 수입 1,620억불
 - 경제성장률 : 4.3%
- 화 폐 단 위: Koruna(1\$=23.45Koruna) / 1€=25.9 Koruna
- 주 요 자 원: 석탄, 철광석, 주식, 우라늄
- 주 요 산 업: 자동차, 석유화학, 공작기계, 유리공예
 - 산업구조 : 제조업(24.6%), 서비스업(67.0%), 건설업(6.3%), 1차산업(21%)
- 표 준 시 : GMT+1(4-9월은 GMT+2)
 - 서울보다 8시간 늦음 (4-9월은 일광절약제 실시로 7시간 늦음)

□ 체코의 역사

- 고 대
 - AD 5c말~6c초 : 민족대이동기에 슬라브인 정착 시작
 - 7c초 : 슬라브 부족국가인 SAMO 제국 성립
 - 9c초 : 대모라비아 제국 성립- 체코족과 슬로바키아족이 결합된 초기 국가 형태
- 보헤미아 왕국(10세기-1526)
 - 870-1306: 프르제미슬 왕조(체코 국가 탄생, 프라하가 왕국의 수도)
 - 1310-1378: 룩셈부르크 왕조(체코 역사상 황금기)
 - 1355년 찰스 4세의 신성로마제국 황제로 즉위로, 프라하가 제국의 중심으로 등장
 - 1419-1436: 후스 전쟁
(종교개혁을 추진하던 Jan Hus가 1415년 화형에 처 해짐으로써 촉발된 전쟁, 1436년 후스파와 교황 청간 화약의 성립으로 후스주의 공인)
- 합스부르크 왕조(1526-1867)
 - 1618-48: 30년 전쟁

- 1740-90: 계몽전제군주시대
(보헤미아 왕국은 합스부르크가의 통치하에 오스트리아 제국의 1개주로 편입되고, 공식언어로 독일어 채택)
- 1840년대: 파리혁명의 영향으로 체코 및 슬로바키아 민족운동 전개
- 오스트리아-헝가리 제국 지배(1867-1918)
 - 1914-18: 제1차 세계대전
(Masaryk, Benes, Stefanik 등에 의한 체코슬로바키아 독립 운동 전개)
- 체코슬로바키아 공화국(1918-39)
 - 1918. 10. 28 : 체코슬로바키아 공화국 선포(초대 대통령 Tomas Masaryk)
 - 1920. 2. 29. : 민주공화국 헌법 제정
 - 1938. 9. 29 : 영국과 프랑스의 대륙 유화정책의 상징인 뮌헨조약에 의해, 독일이 체코슬로바키아 Sudetenland 지역 병합
- 제2차 세계대전(1939-45)
 - 1939. 3. : 나치 독일의 체코슬로바키아 합병
 - 1941. 7. : 임시정부 성립
 - 1945. 4. : 소련군에 의한 체코슬로바키아 해방 및 제3공화국 성립
- 공산주의 시기(1948-1987)
 - 1968. 1. : Alexander Dubcek 공산당 제1서기 선출(자유주의 개혁 운동 추진)
 - 1968. 8. : 프라하의 봄
 - 1968. 8. 20. : 바르샤바 조약국 군대의 체코슬로바키아 침공
- 1989년 이후
 - 1989. 11. : 벨벳 혁명을 통한 자유민주정부 탄생(1229 Havel 대통령 선출)
 - 1993. 1. 1: 체코슬로바키아 연방 해체, 체코공화국 탄생
 - 1995. 12. : OECD 가입
 - 1999. 3. 12. : NATO 가입
 - 2004. 5. 1. : EU 가입
 - 2009 : EU 순환의장국 수임

□ 체코의 문화

체코인은 꾸밈없고, 온순한 사람들로, 작은 나라치고는 놀라우리 만치 광범위한 다양한 문화적, 종교적, 정치적 모습을 갖고 있다. 가장 큰 교회는 로마카톨릭 교회이고, 1991년, 체코인 중 40%도 채 안 되는 수가 카톨릭교도라고 말했지만, 정기적으로 교회에 나가는 사람은 그보다 훨씬 적다. 다음으로 큰 교회는 후스파 교회이며, 그 외 다수의 신교파가 있는데 그중 가장 큰 것이 체코 브레스렌(Brethren)의 복음파 교회이다. 프라하에는 6000여명의 회원이 있는, 가장 큰 유태인 집단이 있다. 오스트라바(Ostrava)와 브루노(Brno)에도 소규모 그룹이 있다. 대부분의 여행자들은 훌륭한 바로크, 아르누보, 입체파 건물등 체코 건축의 웅장함에 감명받지만, 체코인들은 사라져가는 인쇄술, 종교적 조각품, 인형극장과 같은 훌륭한 예술 형태를 더 자랑스러워하고 있다. 체코 음악은 클래식에서 재즈와 펑크까지 다양하다. 체코가 낳은 가장 유명한 작곡가, 안토니오 드보르작(Antonin Dvorak)은 미국에서 강의와 작곡을 겸하며 '신세계 교향곡'을 작곡했다. 체코 재즈 연주가들은 2차 세계대전이후 유럽 재즈의 선두에서 있었으나 공산주의혁명으로 그 빛을 잃었다. 키보드주자 얀 햄(Jan Hamr)은, 미국으로 건너가 얀 해머란 이름으로 1970년대 촉망받는 미국 재즈-록 분야의 주자가 되었다. 벨벳혁명 이후 프라하의 재즈는 특히 라이브로 많이 연주되었다. 테플리스(Teplice)와 같은 엄격한 북부 산업 도시는 체코 펑크 운동의 중심지이다. 가장 유명한 체코 작가는 뭐니뭐니해도 프란츠 카프카를 들 수 있다. 프라하의 독일어 유태인 모임에 속했던 그는 금세기 초 문학적 지도를 그리는데 중요한 역할을 하였다. 세계적으로 알려진 '현대' 체코 소설가는 밀란 쿤데라 (Milan Kundera), 이반 클리마(Ivan Klima) 요셉 스크보레키(Josef Skvorecky)등이다. 그들만큼 유명하지는 않지만 야로슬라브 시에훼르트(Jaroslav Seifert)는 1984년 노벨상을 수상하였다. 극작가 바츨라프 하벨(Vaclav Havel)은 현재 상당히 큰 극장을 운영하고 있다. 체코 음식은 독일, 헝가리, 폴란드의 영향을 받아, 기본적으로 중부 유럽풍이다. 만두, 감자, 절쪽한 소스를 얹은 밥, 그리고 덜 익힌 야채 또는 소금에 절인 양배추 등과 함께 육류가 주류를 이룬다 : 일반적으로 간단히 먹을 수 있는 음식으로는, 크네들로-젤로-베프로(knedlo-zelo-vepro : 만두, 소금에 절인 양배추 그리고 구운 돼지고기)가 있다. 미나리씨. 베이컨, 다량의 소금이 일반적인 향신료이다.

□ 정치정세

- **대통령 직선제** : 13. 1월 실시된 첫 번째 직접선거에서 당선된 밀로쉬 제만(Miloš Zeman) 대통령(13.3.8 취임)이 18.1월 재선에 성공(18.3.8 취임)
 - ※ 18.1월 실시된 대통령 선거 결과, 제만 대통령이 51.4%를 득표하여 재선 성공(경쟁후보 드라호쉬 前체코 과학원장 48.6% 득표)
- **의원내각제 하에 중도 연립정부 교체 집권** : 1989년 벨벳 혁명 이후 현재까지 8차에 걸쳐 실시된 총선에서 대부분의 경우 시민민주당(ODS) 주도하의 중도우파 연정(92.6월, 96.6월, 06.6월, 10.5월)과 사회민주당(CSSD) 주도하의 중도좌파 연정(98.6월, 02.6월, 14.1월) 교대 출현
- **실용주의 노선 대두** : 2013년 시민민주당(ODS)의 부정부패 스캔들로 공산정권 붕괴이후 사회 고위층에 뿌리내린 부정부패가 공론화되면서, 기성 정치권에 대한 심판 및 개혁을 촉구하는 국민적 열망 증대
 - 13.10월 실시된 총선에서 2011년 반부패를 기치로 창당하여 기성 정치권에 도전한 긍정의 당(ANO)이 47석을 획득, 사회민주당(CSSD)에 이어 2위를 차지하면서 1989년 벨벳혁명 이후 유지되어 온 시민민주당과 사회민주당 주도 정치구조에 반향 야기
- 17.10월 총선 이후 18.7월 긍정의 당(ANO)과 사회민주당(CSSD)의 연립정부 내각에 대한 하원 신임투표 가결, 총선 이후 역대 최장기간인 264일 만에 신임 내각 정식 출범
 - ※ 총선 결과, 하원 총 200석 중 긍정의 당(ANO) 78석, 시민민주당(ODS) 25석, 해적당(Pirates) 22석, 자유와 직접민주주의(SPD) 22석, 공산당(KSCM) 15석, 사회민주당(CSSD) 15석, 기독교민주연합(KDU-CSL) 10석, 전통책임번영당(TOP09) 7석, 주지사 및 무소속 후보 연합(STAN) 6석 확보
 - 총선시 제1당(78석, 29.64%)이 된 긍정의 당(ANO)은 바비쉬 ANO당 총재의 EU 보조금 부당수령 사건 연루 의혹, 여타 원내 정당들의 바비쉬 총재의 내각참여 유보 등 입장을 보이면서 정부구성에 상당 시일 소요
 - 긍정의 당(ANO, 78석)과 사회민주당(CSSD, 15석)간 연립정부를 구성하고, 공산당(KSCM, 15석)이 동 연립정부를 지원하면서 하원 신임투표 가결(18.7.12)
- 18.7월 공식 출범한 현(現) 정부는 체코 경제성장을 지속해 나가기 위해 투자 확대, 균형재정 달성, 효율적인 세금징수 등에 중점을 두고 있으며, 대외적으로는 EU내 체코의 발언권을 강화하고 NATO의 믿을

만한 파트너가 되기 위한 노력 경주 중

- 18.10월 상원선거 결과, 보수정당인 시민민주당(ODS) 후보가 10명으로 가장 많이 당선된 반면, 연립정부 참여 정당인 긍정의 당(ANO) 및 사회민주당(CSSD)은 부진(긍정의 당(ANO) 7석, 사회민주당(CSSD) 13석 확보)
 - ※ 이번 선거에서는 상원 정원의 1/3인 27명의 상원의원을 선출한바, 상원 총 81석 중 시민민주당(ODS) 16석, 주지사 및 무소속 후보 연합(STAN) 16석, 기독교민주연합(KDU-SL) 15석, 사회민주당(CSSD) 13석, 긍정의 당(ANO) 7석, 무소속 상원의원 연합(KLD-SEN 21) 6석, 무소속 8석으로 재편
 - 선거 후 첫 전체회의(18.11월)에서 시민민주당(ODS) 소속 쿠베라(Jaroslav Kubera) 前상원 부의장(2016-2018)이 임기 2년의 상원의장으로 선출
- 18.10월 시의원선거 결과, 긍정의 당(ANO)이 프라하와 리베레츠市를 제외한 대부분의 주요 도시에서 최다 득표(14.88%)
 - 프라하에서는 시민민주당(ODS)이 최다 득표율(17.87%) 기록
 - ※ 프라하 시의원 총 65석 중 시민민주당(ODS) 14석, 해적당(Pirates) 13석, Praha for Itself 13석, STAN-TOP09 연합 13석, 긍정의 당(ANO) 12석 차지

□ 경제현황

[경제정세]

- 산업 구조 : 2017년 기준 서비스업(64.7%), 제조업 등 2차 산업(32.3%), 농업 등 1차 산업(3%)
- 체코는 오스트리아-헝가리 제국 당시 제국 전체의 산업기지로서 체코지역의 산업생산이 전체 70%를 차지하는 등 오랜 제조업 전통 보유
- 국민 총생산에서 제조업 등 산업부문이 차지하는 비중은 약 1/3이며, 주로 자동차 산업, 광업, 화학, 식가공, 에너지, 토목, 소비산업 등으로 구성
 - 자동차 산업의 고용 규모는 약 12만 명
 - ※ 최대 생산업체는 Škoda Auto, 현대 기아차 및 TPCA(도요타-푸조-시트로엥)
 - 화학산업은 北 보헤미아지역에 집중되어 있으며, 석유화학제품, 비료 등 농화학, 고무 및 플라스틱 산업, 제약 및 화장품 산업이 강세
 - 식가공 산업에서는 맥주 생산의 비중이 크며, 매년 2억 리터의 맥주 수출
- GDP대비 대외무역비중이 159%에 달하는 등 수출·수입에 경제성장 이 의존, 특히 인접국인 독일에 대한 경제의존도가 매우 높은 상황
 - ※ 2017년 對독일 수출이 전체 수출의 32.8%, 對독일수입이 전체 수입의 25.8%
- 주요 경제지표(2017년)

- GDP(실질) : 2,157억불 (World Bank)
- 1인당 GDP : 20,735불 (World Bank)
- 실질경제성장률 : 4.3% (IMF)
- 무역규모 : 3,420억불 (ITC)
- 수출 : 1,800억불 · 수입 : 1,620억불
- 소비자물가 상승률 : 2.5% (체코 통계청)
- 실업률 : 2.9% (ILO)

[향후전망]

- **경제성장** : 2014~2017년간 평균 3%대의 경제성장률을 기록하며 완만한 경제성장 지속
 - 최근 수년간 견조한 경제성장에 의한 임금 상승 가속화로 가계소비와 기업투자가 촉진되고 있으며, ‘2014-2020’ EU펀드의 점진적 실행으로 2017년 성장률은 연초 예상치(3.1%)를 상회하는 4.5% 기록, 2018년은 3.0% 전망(체코 재무부)
 - ※ 성장률 추이 : 2.7% (14년) → 4.3% (15년) → 2.6% (16년) → 4.5% (17년) → 3.0% (18년, 잠정)
- **실업률** : 2014년부터 지속적인 경제성장세에 힘입어 실업률은 EU내 최저 수준(2017년 2.9%)
 - ※ 실업률 추이(ILO 통계) : 6.1% (14년) → 5.1% (15년) → 4.0% (16년) → 2.9% (17년) → 3.2% (18년, 잠정)
- **환율** : 체코중앙은행은 13.11월부터 기존의 외환시장 개입정책(유로화 대비 체코 크라운화 환율을 27.5 CZK/EUR 수준으로 유지)을 포기하고, 인플레이션 억제를 위해 17.4월 기준으로 외환시장 개입 중단
 - 외환시장 개입 중단 결과, 17년에는 인플레이션율을 2.5%로 억제하였으며, 향후 인플레이션을 2%대로 억제하는 정책목표를 유지할 전망
 - 외환시장 개입 중단 이후 환율은 예상외로 큰 변동폭을 보이지는 않았으나, 코로나화 가치는 지속적인 상승세
 - ※ 환율 변동추이(CZK/EUR) : 26.10(17.8월) → 25.77 (17.10월) → 25.41(18.3월)
- **투자** : 체코는 서유럽 대비 낮은 임금과 유럽시장의 높은 접근성으로 글로벌 제조기업의 유럽 생산기지로 활용되어 왔으나, 글로벌 4차 산업혁명 흐름에 발맞춰 국가경쟁력을 강화하고 낮은 실업률로 인한 인력부족 문제를 해소하기 위해 R&D 및 기술집약적 산업 중심 투자 유치
 - 이에 따라, 기존에 주로 제조업 분야에 부여하던 투자 인센티브를 R&D 분야 투자에 대한 인센티브 부여 정책으로 전환 중

□ 의회현황

• 개 요

(상원(Senate) : 81석)

- 임기 : 6년 (연임가능) ▶매 2년마다 의석수의 1/3(27명)씩 개선
- 최근 선거일 : 2018년 10월
- 선출방식 : 81개 선거구별 다수 득표자 당선
- 의장단
 - ▶ 의장 : 야로슬라브 쿠베라(Jaroslzv Kubera), 시민민주당(ODS)
 - ▶ 부의장 : 제1부의장 1명, 부의장 4명
 - ▶ 상원의장 임기 : 2년(매 선거 후 2년마다 선출)
- 회기
 - ▶ 상원은 상설회기 운영되므로 본회의는 2년간 상시 개최하며, 2년마다 치러지는 상원의원 선거 종료 후, 새로 선출된 상원의원 27인이 당선증서를 수령한 뒤 참석하는 첫 번째 회의로 회기 개시

(하원(Chamber of Deputies) : 200석) ▶임기 : 4년(연임가능)

- 최근 선거일 : 2017년 10월
- 선출방식 : 선호투표제 요소가 가미된 정당명부식 비례대표제
 - ▶ 정당별 득표율에 따라 각 정당 후보자명부에 기재된 순서대로 의석수가 배정되는 것을 원칙으로 하되, 유권자는 정당 후보자명부에 등재된 특정 후보에게 선호투표(preferential voting)를 할 수 있어, 특정 후보자 개인이 획득한 선호투표수가 그 소속 정당이 획득한 총 유효득표수의 5% 이상이 되는 경우, 해당 후보자는 후보자명부에 기재된 순서에 관계없이 당선
- 의장단
 - ▶ 의장 : 라덱 본드라첵(Radek Vondracek), 긍정의 당(ANO)
 - ▶ 부의장 : 제1부의장 1명, 부의장 4명
 - ▶ 하원의장의 임기 : 4년
- 하원은 상설회기로 운영되므로 본회의는 4년간 상시 개최하며, 하원선거(총선) 후 30일 이내 대통령의 소집에 의해 회기가 개시되

거나, 대통령의 소집이 없는 경우 선거 후 30일째 되는 날 개시
(2017년 11월 20일 회기 시작)

● 위 회 권 한

- 상원은 ▲하원을 통과한 법률안의 심의 및 의결권(예산 제외),
▲대통령 선거일 공포권(상원의장), ▲대통령 탄핵소추권, ▲대통령
제청 헌법재판관에 대한 임명동의권 등 보유
※ 입법 기능 관련, 상원은 하원 의결 법률안에 대해 ▲찬성
이나 반대의사를 표시하거나(반대 의사 표시의 경우 재의결을
위해 하원으로 환부), ▲수정 후 재의결을 위해 하원에 환부
하는 등 제한된 권한만 행사
- 하원은 ▲법률 제정권, ▲예산 심의 및 의결권, ▲해외파병 동의권,
▲전쟁선포권, ▲내각에 대한 신임 또는 불신임 결의권 등 보유

II-2 폴란드 현황

□ 일반현황

- 국 명 : 폴란드공화국 (The Republic of Poland)
- 수 도 : 바르샤바 (인구 176만명 / 면적 서울시의 85%)
- 면 적 : 312,683km² (한반도의 1.4배)
- 인 구 : 3,843만명(남성 48%, 여성 52%, 평균수명 : 남자 73세, 여자 81세)
- 기 후 : 연평균 17~19℃(겨울최저-30℃, 여름최고34℃)
- 종 교 : 카톨릭(95%), 신교, 러시아정교 등 기타 5%
- 언 어 : 폴란드어(Polish)
- 화 폐 : 즈워티 ZŁ OTY (\$1≒3.8즈워티, '19.8월 현재)
- 정부형태 : 대통령제가 가미된 내각책임제
- 의회제도 : 양원제, 임기 4년(2015.10.25 총선 실시)
- 대 통 령 : 안췌이 두다(Andrzej Duda, 2015.8.6 취임)
- 총 리 : 마테우슈 모라비에츠키(Mateusz Morawiecki, 2017.12.11 취임)
- 총 병 력 : 육군 45,870명(46%), 공군 16,547명(17%),
해군 8,063명(7%), 기타(특수부대) 29,520명(30%)
- GDP('18) : 5,869억달러(1인당 15,271달러)
- 무역규모('18) : 5,295억달러
 - 수출 : 2,618억달러, 수입 : 2,677억달러, 무역수지 : 59억달러 적자
- 교 육 : 의무교육 8년(초등중학교 8년)
- 언 론
 - 3대 일간지(현지어) : GAZETA WYBORCZA, RZECZPOSPOLITA, DZIENNIK
 - 통신사 : POLISH PRESS AGENCY(국영)
 - 국영 방송사 : 폴란드 텔레비전(CHANNEL 1, 2)및 라디오(1, 2, 3)
 - 민영TV : Polsat, TVN
 - 민영라디오 : Radio Zet, RMF
- 국제기구 : UN, EU, WTO, IMF, IBRD, OSCE, OECD 및 NATO등 가입
 - 96.11.22 OECD, 99.3.12 NATO, 2004.5.1 EU 가입

□ 폴란드의 역사

• 왕조시대

- 966년 미에슈코 1세에 의해 폴란드 최초 왕조 피아스트 왕조 성립(966~1385)
(카지미에슈 3세(1333~1370) 영토 확장 및 최고 전성기 구가)
- 폴란드-리투아니아 연합왕조 야기엘로니아 왕조(1385~1569)
(야기에워 2세(1382~1434) 독일기사단과의 그룬발트전투 승리(1410))
- 폴란드-리투아니아 국가연맹 및 공화적 왕정시대(1569~1795)
(지그문트 바자 3세(1587~1632) 크라쿠프에서 바르샤바로 수도 천도(1596))
- 1795년 러시아, 프러시아, 오스트리아의 폴란드 국토분할로 1918년까지 123년간 국가 소멸
- 1772년 1차 분할(러시아, 프러시아, 오스트리아)
- 1793년 2차 분할(러시아, 프러시아)
- 1795년 2차 분할(러시아, 프러시아, 오스트리아)

• 제 1, 2차 세계대전기간

- 1919년 6월 미국 윌슨 대통령의 민족자결주의 원칙에 따라 독립
(현재의 11.11 독립기념일은 1918.11.11 피우스드스키 장군 휘하 군대의 바르샤바 입성과 독일군의 퇴각을 기념하기 위해 제정)
- 1939.9.1 독일의 폴란드 침공으로 제2차대전 발발
(독일과 불가침조약을 맺은 소련은 9.17 폴란드 공격)
1939-1941년까지 독일, 소련에 의해 양분
1941년 독일의 소련 침공 이후 패망 직전(1945)까지 독일의 단독 지배
1944.8-10월 대 독일 항전 바르샤바 봉기(20만명의 시민, 봉기군 희생)
- 2차대전 전후처리 결과 폴란드 독립(폴란드 동부지역은 소련 편입, 독일 북동부 및 서부지역은 폴란드 편입)

• 냉전시대

- 1947.1 총선결과 인민전선이 압승하여 공산당 정부 수립
- 1980.7~8 노동자 파업 단행, 자유화 운동 확산
- 1981.9 자유노조 전국회의 개최 및 전국자유노조 의장에 바웬사 취임

- 1981.12 계엄령 선포, 자유노조활동 금지 및 바웬사 등 반체제지도자 구금
- 1988.9 폴란드 부두노동자, 광부 등 1만 3천여명이 자유노조의 인정, 임금 인상 및 경제개혁을 요구하며 파업
- 체제개혁 이후
 - 1989년 자유노조측은 공산당과의 타협방식으로 원탁회의(Round Table)를 통해 하원의 40%만 자유선거를 실시하는 단계적 민주화 추진
 - 1989.6 부분적 자유총선에서 자유노조 승리
 - 1989.12 폴란드 의회는 헌법개정을 통해 사회주의 관계조항 삭제 및 민주 자유경제조항 삽입
 - 1990.1 폴란드 통일노동자당(공산당) 자진해산 및 90.12 대통령 선거에서 바웬사 당선
 - 자유노조계열 정치세력의 내분으로 정국혼란 지속되자 93년 조기총선에서 민주좌파연합 승리하였으며, 1995년 대선에서는 민주좌파연합 총재 크바시니에프스키가 바웬사를 물리치고 당선
 - 이후 좌파와 우파간 정권 교체를 하다가 2005.9월 총선 및 10월 대선에서 좌파세력 쇠퇴
 - 2005년 집권한 우파 법과정의당의 혼란한 정국운영으로 2007.10월 조기총선 실시, 중도우파 시민연단 집권
 - 시민연단은 2011.10. 총선에서 승리, 집권여당 사상 처음으로 연임 성공
 - 2015.5.24 대선에서 제1야당 법과정의당 두다(A.Duda) 후보 대통령 당선 (취임 : 2015.8.6)
 - 2015.10.25 실시 총선에서 법과정의당 상하원 과반수 이상 차지(하원 460석 중 235석, 상원 100석 중 61석)
 - 2015.11.16 법과정의당 쉬드워 총리 내각 하원 신임투표 통과 및 신정부 정식 출범
 - 2017.12.11 법과정의당 집권 2기 내각 출범(모라비에츠키 총리 내각)

□ 폴란드의 문화

폴란드의 첫 문화적 수확은 지그문트 1세(Sigismund I : 1506-48))에 의해서였다. 그의 문화적 결실로, 라틴어는 점점 폴란드어에 의해 밀려나게 되었고, 비로소 국문학이 탄생하고 건축기술이 꽃피우게 되었다. 또한 과학적 공헌도 이 시기에 이루어졌다. 1543년, 인정된 정신 이상자, 니콜라우스 코페르니쿠스는, 지구가 태양 주위를 돈다는 지동설을 주장한 저서(On the Revolutions of the Celestial Spheres)를 출간하였다. 폴란드의 다음 왕 지그문트 2세(Sigismund II Augustus)는 아버지의 업적을 이어, 예술과 문화를 진흥하는 후원을 계속했고, 이러한 2대 왕권이 폴란드문화의 황금기였다.

폴란드의 조각과 회화는 다분히 종교적인데, 대부분의 교회에는 마리아와 예수 사건을 고딕과 르네상스풍으로 재현한 작품이 많다. 잘 꾸며진 무덤 장식에서는 폴란드 석공의 독특한 예술성을 볼 수 있고, 일반적으로 볼 수 있는 석공조각 솜씨는 많은 르네상스 저택의 얇은 독의 외관에서 찾아볼 수 있다. 비종교적인 작품들은 대부분(현재까지도) 그냥 기록에 남아 있을 뿐이나, 예외적인 사람은, 1929년에 태어난 츠드치슬라프 베크진스키(Zdzislaw Beksinski)이다. 그는 충격적이고 신비한 꿈의 세계를 창조했는데, 폴란드가 낳은 최고의 예술가로 평가되고 있다. 오늘날 폴란드의 예술가들은, 스탈린 통치하에 있었던 공산주의의 끔찍한 유산을 아직도 털어버리려 하고 있다. 사회주의적 사실주의는 건축, 문학, 음악, 시각 예술의 혐오스런 사체를 간직한 채, 널리 퍼지기 시작했다. 폴란드는 순수 예술 작가를 무수히 배출했으며, 그들 중 많은 사람들이 이자크 바셰비츠 징에르(Isaac Bashevis Singer)처럼 다른 나라로 이민갔다. 이자크 바셰비츠 징에르는, 이디쉬어로 폴란드 유대인의 사라져 가는 환경에 대해 저술했다. 현시대 폴란드문화를 대표하는 뛰어난 예술가로는, 리스자르트 카푸신스키(Ryszard Kapuscinski)와 같은 작가들과, 몇년전 세 번째 심포니로 세계적인 성공을 거둔 작곡가 헨리크 고레키(Henryk Gorecki)등이 있다.

폴란드 음식은 보편적으로, 걸쭉한 수프와 소스, 감자와 고기만두 등 정성 들인 속을 짝 채운 음식들이 많다. 특이한 음식재료로는 이논드, 마요라나, 캐러웨이 씨와 야생 버섯이고, 주로 좋아하는 음식은 비고스(bigos-소금에 절인 양배추와 고기)와 바르시치(barszcz-근대 수프)등이 있다. 폴란드는 네끼 식사를 한다. 이른 아침 식사, 간단한 간식으로 두 번째 아침 식사, 일이 끝난 후 갖는 실질적인 점심, 그리고 자기 전의 간단한 저녁 식사다. 차와 보드카는 폴란드인이 선호하는 마실거리로, 마신 후의 결과는 다르게 나타나지만 둘 다 폭발적으로 소비되고 있다.

□ 정치정세

(정치체제)

- 대통령제가 가미된 의원내각제로서 국가 원수인 대통령은 직선제로 선출되며, 실질적 국정운영은 하원 다수당에서 선출된 총리가 수행
 - 대통령 : 두다(A.Duda) / 총리 : 모라비에츠키(M.Morawiecki)

(정부형태)

- 일반적으로 하원 총선에서 승리한 정당의 당수가 총리로 선출되며, 여당이 의석의 과반수를 획득하지 못할 경우 정권의 안정을 위해 연립내각을 구성하는 것이 일반적
- 2007년 총선에서 승리하여 정권을 잡은 시민연단(PO)은 여당으로서는 1989년 민주화 이후 사상 처음으로 2011년 총선에서 승리하여 재집권에 성공
- 시민연단은 2007년, 2011년 총선 이후 농민당(PSL)과 연정을 구성하여 2015년까지 8년 집권
- 법과정의당은 2015.10월 총선에서 하원 460석 중 235석을 차지하여 2007년 정권 상실 이후 재집권 성공
 - 법과정의당은 1989년 민주화 이후 최초로 하원 과반 이상을 차지한 정당으로 사상 처음 단독정부 구성
- 정부 내각 구성(법과정의당 PiS 단독 정부)

- 총리 : 모라비에츠키(M.Morawiecki)
- 부총리 : 사신(J.Sasin)

□ 경제현황

- 국내총생산(GDP) : US\$ 2천 8백억7천만
- 1인당 국내총생산 : 7천2백 5십 달러
- 연 성장률 : 6.9%
- 인플레이션 : 15%
- 주요 생산품 : 기계, 강철, 철강, 화학, 농업
- 주요 교역국: 독일, 네델란드, 이탈리아, 구소련

□ 의회제도

- 상원(Senat) : 의석수 100명 / 임기 4년
선거 : 소선거구(100개 선거구)로 하원과 동시에 선거
- 하원(Sejm) : 의석수 460명 / 임기 : 4년 /
선거 : 중선거구(41개 선거구)
- 선거방식
 - 각 정당은 선거구별로 다수를 공천하여 후보 명단을 작성
 - 유권자는 정당 및 특정후보에 투표
 - 선거구별/정당별 득표순위에 따라 해당 선거구 의석을 정당간 배분
 - 정당 내부에서는 다수 득점자 순위로 당선
 - 전국적으로 5% 미만 득표 정당은 원내 진출 불가
 - 공석 발생시 하원은 해당 선거구 차석 득표자가 당선되며, 상원은 보궐선거를 실시
- 의회권한
 - 하원의 헌법상 권한은 예산 심의권 및 의결권, 대정부 질의권, 전쟁 상태 의결권, 총리 및 내각 인준권 등이다. 하원의 해산

은 하원 의원 정원의 2/3 찬성으로 해산을 결의하며, 하원이 3개월 이상 내각 구성의 승인 또는 예산 동의를 지체하거나 대통령이 헌법상의 의무를 수행할 수 없도록 하는 결의안을 통과시킬 때 대통령은 상·하원 의장과 협의 후 하원 해산이 가능하다. 하원 해산 시 상원은 자동적으로 동시에 해산된다.

- 상원의 헌법상 권한은 하원이 의결한 국가 사회, 경제계획안, 예산안, 재정 계획에 대해 7일 이내에 하원에 입장을 제시하는 것이며 하원에 법안 제출이 가능하다.

II- 3 면담자료(체코) : 프라하 舊시청(Novomestska Radnice Praha)

□ 방문 개요

- (일 시) 2019. 9. 20(금) 10:00~11:00
- (장 소) Novomestska Radnice Praha(프라하 구시청)
- (면담자)
 - Mr. Albert Kubista, Marketing Manager(시청 마케팅 담당자)

□ 기관 개요

- (위치) Staroměstské Náměstí 1/3, Prague 110 00, Czech Republic
- (연혁) 1338 건립 → 1848 네오고딕방식 재건축 → 1945 청사폭격 →
현재 프라하 유적보전지구 중심

□ 면담 내용

- 주요내용 : ①고건축물 복원·활용 - 역사문화재
②역사문화재 관리 - 제도적 장치
③공유경제 활성화에 따른 관리정책
④문화재 산업화에 따른 지자체의 역할

- 질문(박병술 의장) : 신시가지에 위치한 구시청사는 건립 연혁, 시설 소개 및 활용사례

- 담당답변 : - 연혁 및 시설 소개 -

15세기 지어진 작은 회의실 벽 뜯어진 자국을 상징적으로 활용, 1900년대부터 경찰이 집무실로 사용한 공간인 큰회의실은 현재 콘서트홀로 활용, 15~16세기 그려진 벽화는 인위적 복원 대신 완전히 보존되지 않은 채 리모델링

- 질문(송영진 의원) : 프라하 도시내 생태문화시설 및 건축물 관리 제도

- 담당답변 : 고건축물 특성상 수선 시 자제수급이 원활치 못하고 전문가 의견반영이 필요해 장기간 소요, 문화재 훼손 시 재판을 통해 처벌하며, 높은 금액의 벌금과 영구출입금지 조치
- 질문(김남규 의원) : 도시 2β이상이 세계문화유산으로 등록되어 주민들의 경제활동에 제약이 있는데, 시민들의 불편함이나 저항이 어떤지?
- 담당답변 : 문화유산은 도시 건축물 그 자체로 시민들이 직접 살고 있음. 최근 건축물 자체를 활용하는 공유경제 숙박 플랫폼 에이비앤비를 매개로 한 경제활동이 증가하여 다수의 건축물 훼손 문제가 발생하고 있음.
- 질문(김윤철, 강승원 의원) : 개발과 규제 사이에서 시의 입장과 지원은?
- 질문(박병술 의장) : 역사문화 보존, 관리를 위해 건축물 신축, 증축, 수선 등을 규제한 만큼 정부의 지원은 어느 정도인가?
- 담당답변 : 프라하시내 전망대는 시청사가 유일함, 신축 시 고도제한이 있으며, 정확히 말씀드리기 어렵지만 확보된 예산으로 훼손, 신축 시 지원하고 있음, 건축물 등 수선, 보완 때는 건물주인의 동의를 얻어 시행
- 질문(김남규의원) : 회의실 내 책상, 의자 등 물품 또한 보존하여 활용하는 것으로 보이는데 얼마나 되었는가?
- 담당답변 : 현재 여기서 사용하는 가구 및 물품 등은 15-16세기 당시 물품을 본떠서 만든 제품으로 100년 정도 되었음

□ 면담 사진



프라하 구시청 면담 1



프라하 구시청 면담 2

II- 4 면담자료(폴란드) : 폴란드 타우론 아레나(Tauron Arena Kraków)

□ 방문 개요

- (일 시) 2019. 9. 23(월) 15:10~16:20
- (장 소) Tauron Arena 내·외부시설
- (면담자)
 - Mr. Hubert Kapuściński / Edyta Kisiąła (방문객 안내 담당매니저)

□ 기관 개요

- (위치) Stanisława Lema 7, 31-571 Kraków, Poland
- (특징) 폴란드 최대 현대식 엔터테인먼트 및 스포츠 경기장
시설면적 61,434m², 경기장 최대면적 4546m² / 최대수용인원 22,000
폴란드 최대 LED미디어 파사드 / 총 5,200m²의 LED 스트립 조명과
540m² 이상의 유럽 최대 LED 스크린

□ 면담 내용

- 주요내용 : ①경기장 건축 및 재원 ②콘텐츠 및 인력 운용
③시설 및 편의사항 ④마케팅 및 지역사회 영향
- 질문(송영진 의원) : 타우론은 전기회사 이름 같은데 맞나요?
- 담당답변 : 타우론은 전기회사 명칭이며 이 경기장을 후원하고 임대계약을 맺고 있음.
- 질문(송영진의원) : 경기장 규모와 시설 현황은?
- 담당답변 : 면적은 5헥타르이며, 시설은 VIP라운지, 레스토랑 2개, LED광고판, 소경기장, 컨퍼런스 홀 등임.
- 질문(김현덕 의원) : 경기장 운영 인력 현황은?

- 담당답변 : 정규직 50명 정도이며, 청소·환경정리 등은 용역으로 충당
- 질문(최명철 의원) : 초기 공사비와 건축비용은?
- 담당답변 : 36만 주어티. (한화로 약 천억정도임)
- 질문(이기동 의원) : 경기장 위치를 크라쿠프로 정한 동기는?
- 담당답변 : 그다인스크와 바르샤바등을 물색하였으나 크라카우에 큰 공연장 등의 시설이 부족하여 크라쿠프로 정했음.
- 질문(송영진 의원) : 타우론 경기장의 건축기술은 폴란드 자체기술인지?
- 담당답변 : 100% 폴란드 자체 건축이며, 음향 또한 자체 기술임.
- 질문(의원) : 경기장 건축 및 재원조달은 어떠했는지?
- 담당답변 : 타우론경기장은 폴란드에서 제일 크고 현대적인 복합 스포츠시설로 건축기간은 2011년 ~ 2015년 4년, 재원은 시로부터 크레딧(신용대출)으로 지원받음.
- 질문(송영진 의원) : 건축비용 재원 중 국가, 시 매칭 정도는?
- 담당답변 : 100% 시비로 건축하였음. 건축당시 시민들의 호응이 긍정적이지 않았으나 5년이 지난 현재 호텔, 레스토랑 등의 시설이 들어서 경기장 주변이 활성화되며 시민들로부터 긍정적 반응을 얻고 있음.
- 질문(송영진 의원) : 타우론의 스폰 금액은?
- 담당답변 : 타우론은 본 경기장의 최대 스폰서이며 지원금액은 비공개임. 타우론과 맺은 5년 계약만료로 계약대상을 물색하였으나 최고금액을 제시한 타우론과 재계약하였음. 타우론이 국내외 유명 스타의 스포츠경기 및 공연유치에 큰 역할을 하여 경기장이 성장하고 있음.
- 질문(김호성의원) : 건축시 경기장은 용도와 수익성은?

- 담당답변 : 개장 초기 활용계획은 스포츠 경기장. 현재 일정의 50% 이상을 콘서트등 공연이 차지하고 있음. 개관 후 5년간 400여회 공연을 4백만명이 이용했으며, 발생한 경제적 수익으로 재정건전성 개선 중
- 질문(박병술 의장) : 재정현황은 어떠한지?
- 담당답변 : 개장 첫 2년간 적자를 예상하였으나, 2년되는 해부터 손익분기점을 넘어 흑자를 유지하고 있음.
- 질문(이남숙의원) : 손익분기점을 예상보다 빨리 달성한 특별한 운영방식이 있는지?
- 담당답변 : 28개의 VIP라운지가 있으며, 그중 반 이상은 기업에 정기 임대하여 자체적인 인테리어와 자유로운 사용을 보장하였음. 기업이 임대한 VIP라운지룸은 5년의 임대기간동안 공실없이 대여되어 안정적 수입원이 되었음. 나머지 VIP라운지는 스포츠 경기, 콘서트 등 공연 행사시 수시로 임대하여 사용가능하게 하였음.
- 질문(이경신 의원) : VIP라운지 임대 활성화의 이유는?
- 담당답변 : 좋은 의자와 주차장과 이어진 전용 통로, 음식 주문이 가능하고 실내에 위치한 화장실 등으로 인해 많이 이용되고 있음. 기업이나 유명하신 분은 대부분 VIP라운지를 이용함.
- 질문(정섬길의원) : 주수입원인 VIP라운지 임대기업의 업종은?
- 담당답변 : 대부분 자동차, 건축회사임.
- 질문(박병술 의장) : 이번 달 일정(10월)은 어떠한지?
- 담당답변 : 현재 20개의 공연일정이 10월에 예약되어있음.
- 질문(정섬길의원) : 관람석 현황 및 공연되거나 개최되는 콘텐츠의 종류?
- 담당답변 : 총좌석수 2만석(고정관람 1만 5천석, 가변좌석 5천석)이며 스포츠뿐 아니라 공연 콘서트 이외 컨퍼런스, 기업의 파티와 세미나, 시민과 아이들을 위한 스케이트장, 자동차 공연, 오토바이 공연, 말 공연 등 다양한 공연을 할 수 있음.
- 질문(송영진 의원) : 경기장 내 조명은 경기장 용과 콘서트용으로 구분되는가?

- 담당답변 : 스포츠 경기장용 조명은 자체적으로 보유하고 있으나 콘서트와 같은 공연용 조명은 외부에서 임대하여 사용.
- 질문(김동헌의원) : 스포츠경기장임에도 문화공연이 주로 공연되는 이유는?
 - 담당답변 : 폴란드 최신, 최대 규모의 공연장인 타우론 아레나 만의 특징 때문임. 벽과 천장에 설치한 판넬이 에코를 없애고, 천장에서 링이 내려와 비행기까지 메달 수 있는 장치가 설치되어 있으며 환풍시스템이 잘 되어있습니다. 이 환풍시스템은 불이 나거나 화학성분이 퍼지면 60초 안에 새로운 공기 투입하도록 설계되었습니다.
- 질문(최명철의원) : LED광고판 활용 현황은?
 - 담당답변 : 타우론아레나 외부에 설치된 led간판은 가로 500미터 높이 10미터로 유럽에서 제일 크고 세계에서 6번째 큰 광고간판시설임.
- 질문(이운자의의원) : 주경기장 외 시설 현황은?
 - 담당답변 : 보조경기장이 있으며 스포츠클럽, 학교스포츠 활동 및 공연장으로도 활용함.
- 질문(송영진 의원) : 타 경기장에 비해 비교우위인 이유?
 - 담당답변 : 다른 공연장 및 경기장 비교, 지붕이 있고 음향시설이 있는 타우론이 섭외 0순위 공연장으로 꼽히고 있습니다.
- 질문(이기동 의원) : 임대료 및 입장료 할인 정책은 어떠한고 수입관리는 어떻게 하는지?
 - 담당답변 : 타우론 경기장은 임대료만 받고, 입장료 등 티켓 수입에 대한 관여는 없습니다. 시에서 운영하므로 임대료는 동일하며, 이벤트 주관사가 티켓을 판매함. 타우론 경기장은 VIP티켓은 팔 수 있으며 티켓가격은 대략 100 ~ 1,000주어티 정도로 다양함.
- 질문(강승원 의원) : 임대료는 어떠한지?

- 담당답변 : 주 경기장 24시간 임대는 10만 주어티 (한화로 약3,000만원)입니다. 아래 경기장은 5만 주어티(한화로 약1,500만원)이며 청소, 전기등은 추가 비용으로 지불함.
- 질문(송영진 의원) : 경기장이 크라카우 시민의 생활체육용으로 평상시 활용되는지?
- 담당답변 : 메인경기장은 그런 용도로 활용되지 않고, 소경기장은 오전에 운동장 없는 학교, 클럽이, 오후에 개인들이 이용하고 있음.
- 질문(송영진 의원) : 주민들의 사용료는 저렴한지?
- 담당답변 : 사용료는 동일하지만 어린이, 청소년, 노인 등을 위한 공연, 파티 등의 지역행사는 무료로 이용하기도 함.
- 질문(송영진 의원) : 크라카우시 연고 프로 스포츠 단체가 있는지 있다면 이곳을 이용하는지?
- 담당답변 : 현재 스포츠 보다는 공연중심으로 연예인 등이 주로 이용하며, 프로 스포츠은 사용하고 있지 않음.
- 질문(박윤정의원) : 복도 전체 벽 중간에 띠로 '타우론이 부착되어 있는 특별한 이유?
- 담당답변 : 타우론 전기회사 임대조건임. 촬영 시 '타우론' 명칭이 노출되도록 복도 등에 타우론 띠지를 부착하였음.

□ 면담 사진



III - 1. 연구자료(역사문화콘텐츠)

III - 1 - (1) 동유럽 역사문화 유적지 및 관광연계 사례

- 세계문화유산 크라쿠프 시장광장



크라쿠프는 인구 75만 명의 도시이다. 어느 도시든지 강을 중심으로 발달하듯이 비스와강이 흐르고 이 강을 중심으로 좌안에는 구시가지가 형성되었고 우안에는 신시가지가 형성되어 있다. 이 도시는 8세기경에 형성되기 시작해서 10세기 왕성한 도시로 발달한다. 특히 축산업과 철도등 화학 산업이 활발하며 한때는 상업의 중심지로 유럽에서 가장 부흥한 도시 중 하나였다고 하며 1300년도부터 약 500년동안 폴란드의 문화 중심지이며 폴란드의 수도였다. 크라쿠프 시장광장은 유럽에 남아있는 중세광장 중 두 번째로 큰 규모이며 4만m²의 광장은 예전에는 사교장으로 사용하였다고 하며 2000년에는 유럽 문화도시 지정도 받았다고 한다. 폴란드가 광장문화라고 할 만큼 음악을 하는 사람과 박물관이 자리하고 있고 분수대 주변에는 비둘기들과 시민 관광객들이 어우러져 여유로운 시간을 즐기고 있다. 광장 앞 거리에는 화려하게 장식한 마차들이 관광객들을 태우고 고풍스러운 도시의 풍경을 보인다. 중앙에는 100m 정도 길게 기념품 매장이 자리하고 이곳 2층에는 예술가들의 작품을 전시하는 박물관이 있다. 1220년 지어진 마리안 성당은

르네상스 양식의 성당으로 매시간 탑에서 직접 사람이 나와 나팔을 불어 많은 관광객에게 호기심을 자아내고 있다.

- 세계대전의 참상 아우슈비츠



크라쿠프에서 서쪽으로 60km 떨어진 곳에 제2차 세계대전의 끔찍한 현장이 남아있는 아우슈비츠 강제수용소가 자리하고 있다. 이곳은 독일의 히틀러가 폴란드의 지식인과 민중 지도자들을 수용하기 위해 도심에서 상당히 떨어진 외곽지역에 지어졌다고 한다. 3개의 수용소로 만들어져 있고 1수용소는 28개 동으로 구성하고 1941년부터는 유대인들을 수용하기 위해 2수용소를 300개 동 규모로 지어 150만 명 정도의 유대인들이 강제로 끌려와 학살을 당했다고 한다. 또 3km 떨어진 곳에는 3수용소가 있다. 2수용소는 입구서부터 긴장과 공포감이 느껴진다. 강제로 끌려온 유대인들을 실어 나르는 철도가 중앙으로 멀리 지평선이 보이는 곳까지 있으며 끝자락에 대형 가스실도 있어 이 지역에는 항상 대기오염과 냄새 분진 때문에 문제가 많았다고 한다. 철도 양쪽으로는 수용소들이 즐비하며 수용소 내부는 나무와 벽돌로 만든 공동 화장실과 세면장 침실이 전시되어 있어 인간으로서 최소한의 삶을 살아갈 수 없을 정도의 치욕적인 생활로 상상도 못 할 정도의 아픔을 느끼게 하며 고압 전류가 흐르는 철조망으로 누구도 밖으로 나가지 못하게 하고 있다.

제1수용소는 그 당시 상황에 대해 유물과 사진으로 더욱 자세히 전시되어 있다. 입구에 서면 '일하면 자유로워질 수 있다.'라는 뜻이 담긴 'ARBEIT

MACHT FREI'라는 문구를 발견할 수 있는데 이 문구를 자세히 보면 'ARBEIT'라는 단어의 B자의 위와 아래가 바뀌어 있다는 것을 알 수 있는데 수용소에서 일하던 사람들이 독일의 나치스에 대한 최소한의 저항을 드러내려고 일부러 그랬다고 전해진다. 입구를 지나면 28동의 건물이 규칙적으로 배치되어 있으며 곳곳마다 감시초소가 당시 잔인한 상황을 실감하게 한다. 더욱 가슴 아프게 한 곳은 수용자들에게 샤워한다고 속이고 옷을 벗기고 서 있기도 힘든 좁은 공간에 많은 사람을 넣고 살해하는 가스실이다. 사용된 치클론-B라는 이 가스를 마신 사람은 20여 분 동안 고통을 받으면서 세상을 떠난다고 하는데 가스실 벽에는 고통을 참지 못한 손톱자국들과 혈흔들이 그대로 남아있다. 가스실 바로 옆으로는 소각장이 있는데 이곳에서 엄청난 사람들이 아무런 이유도 없이 자신도 모르게 죽어갔다는 것을 생각하면 그 잔인함과 공포감이 몸서리치게 한다. 인류 역사상 전쟁을 통해 강제수용소에 수많은 사람을 가두어 두고 가혹한 노동과 생각할 수 없는 비참한 생활을 하게 한 적도 없으며 세 곳의 수용소에서 희생된 사람은 약 400만 명에 이른다고 한다

아우슈비츠 수용소는 올해로 해방 74주년을 맞이하고 있다. 수용소는 이제 박물관으로 바뀌었지만 수감됐던 피해자들에게 가스실과 소각장의 기억은 아직도 생생하다. 지난 2015년 70주년 기념사에서 독일의 메르켈 총리는 “나치의 만행을 기억하는 것은 독일인의 영원한 책임”이라 하였으며 수용소에서 벌어진 일이 전 독일인이 수치심을 느끼고 수백만 명의 유대인들이 고통을 겪고 학살된 것에 죄책감을 느낀다고 하며 머리 숙여 과거사에 대해 사과하고 반성하였다. 올해 9월 1일 80년 전의 2차 세계대전 발발을 기념하는 폴란드 수도 바르샤바 국제 행사에서 독일의 프랑크-발터 슈타인마이어 대통령은 2차 대전을 '독일의 범죄'라고 상기하고 독일은 이를 절대 잊지 않을 것이라고 말했다.

Ⅲ - 1 - (2) 동유럽 도시들의 보존관리활용 성공사례 및 시사점

○ 체코 프라하 도시보존 사례



체코와 폴란드를 탐방하여 연구의 토대를 마련하고자 현지를 향하는 선행은 다양했다. 두 국가는 냉전 시대에 공산주의 체제 아래서 국정이 운용된 곳이고, 유럽의 내륙 중심부에 있다는 지정학적인 조건 때문에 주변 강대국으로부터 심대한 위협과 침탈과 지배를 받아 온 국가였기 때문에 궁극증은 증폭되었다. 하지만 우려는 프라하 제2 구역청 소재 215계 단위에 설치된 종각 전망대에 올라 도시를 내려다보는 순간 일거에 불식되었다. 내려다보이는 현존 빨간색 지붕의 건물과 주택들의 풍광이 유네스코에 등재된 도시의 현장이라는 것이다. 문제는 도시 전체가 세계문화유산으로서 관리되고 보존되는 대상으로 선정되었다는 결과에 고개를 숙일 수밖에 없었다. 천년의 세월 속에서도 적게는 몇백 년의 세파 속에서도 제 모습을 지켜내기 위한 노력의 결실에 대해 경의를 표하게 되었고, 나름대로는 전통문화 중심도시를 자처하는 전주시민의 한사람으로서 어깨가 무거워져 옴을 한없이 느꼈다.

현재 프라하지역의 유네스코 지정대상 구역은 건축물의 신축, 개축 등 모든 사항을 허가대상으로 규정짓고 필요한 부분은 체코가 아닌 유네스코 본부에서 지원하고 있다는 것이다.

○ 프라하시가지 보존정책

2019년 9월 20일 금요일 10시~11시까지 프라하 구시청을 예약하고 공식적 방문하여 담당자로부터 세계유산 보존의 애로점, 넘치는 관광객의 오버투어리즘과 문화보존정책 문화재 파고현장 대안 등 전주한옥마을과 비교하여 경청하였다. 현지 통역이 있어 질문과 답변이 자연스럽게 문화 보존 지침의 주제만 집중적으로 질의 응답하였다. 1357년에 지어진 구시청의 전망대 70m 높이에서 구시가를 가장 가까이 근접하여 보는 붉은 지붕의 르네상스 양식은 정말 멋졌다. 유럽 구도심을 가장 가까이에서 눈으로 목격하는 감동이었다. 1357년도에 지어진 목조 흙벽돌 건물의 구시청 70m 전망대의 나무계단을 오르는 설렘은 600여 년 오랜 세월에서 문화재를 지켜오고 유지해 온 문화적 자긍심을 느끼는 프라하 시민들이 위대하게 느껴졌다. 동유럽의 중심, 유럽의 경주라는 프라하 구시가지의 600년 전 도시 시가지 계획 시장터 주거지 등의 변천을 읽을 수 있었고 시가지의 중심부는 생태숲이 꼭 있었다. 왕궁의 사냥터 마냥.

전주시의원들의 질문요지는 종합하면 건축물 훼손시 처벌, 재건축과 수선의 비용, 관광지와 상업화의 갈등, 세계문화유산 등재 후 시민들의 불편 등

프라하 구시가지는 현재 사람들이 주거하는 공간이다. 게스트하우스나 상업화된 에어비앤비에서 렌탈로 수익창출에만 관심을 가져 훼손한 사례 있으나 조사나 신고로 적발되면 원상복구해야 한다, 최근 카렐다리에 관광객 2명이 스프레이로 그림을 그려 재판에 회부되고 꽤많은 벌금이 부과되었다고 시청 직원은 답변해 주었다.

오버투어리즘으로 원주민들 살 공간이 적어지고 있는 현실, 유네스코 세계문화유산을 지키기 위해 여러 가지 건축규제, 외관, 고도제한, 건축물보존 등 다양한 정책을 하고 있었다.

○독일 드레스덴 도시복원 사례

체코에서 폴란드를 가기 위해 거치는 지역이었지만 독일 드레스덴은 전쟁의 참화로 인해 85%가 파괴되었던 도시인데 훗날 1945년 이후 99%의 복원을 이루어낸 현장을 보고 경이로울 정도였다. 복원의 요체는 바로 다른 아닌 도시의 조형도를 발견하게 된 것이었고 조형도를 중심으로 당시 화가들의 그림을 통해 각종 복원 사료 등을 복합하여 역사적 배경을 유추해가면서 도시를 재생하고 완벽에 가까운 복원을 이루었다는 것이다. 그 연장 선상에서 복원과 재상의 근본적 뒷받침은 사료(기록화 작업)뿐만 아니라 국민들의 노력이 필수라는 것을 재인식하게 되었다.

우리나라도 조선왕조실록의 보전에 관해서는 내장산을 근거지로 많은 사람의 땀 흘림이 있었다는 것을 알지만 폴란드에서도 다시 각성하게 되었다.

○플젠 도시보존 사례



그림 2 폴란드 국립박물관 소장 대형 걸개 그림

대형 걸개(가로 20m × 세로 8m 가량)그림을 보고 당시의 전쟁 참상을 목격하듯 접하면서, 그 그림을 보존하고자 15 등분 하여 각자 보관하고 123년이라는 침략과 지배에서 벗어난 시점에 다시금 합쳐서 현재의 그림으로 재탄생시켰다는 사실과 플젠은 인구 15만명 상당의 도시이지만 도시 전체의 모형 조감도를 미니어처 방식으로 만들어 행정청에서 보관 전시하고 있는 광경을 볼 때 한옥마을을 떠올리며 가슴이 쿵쥔거림을 느낄 수 있었다.

◎시사점

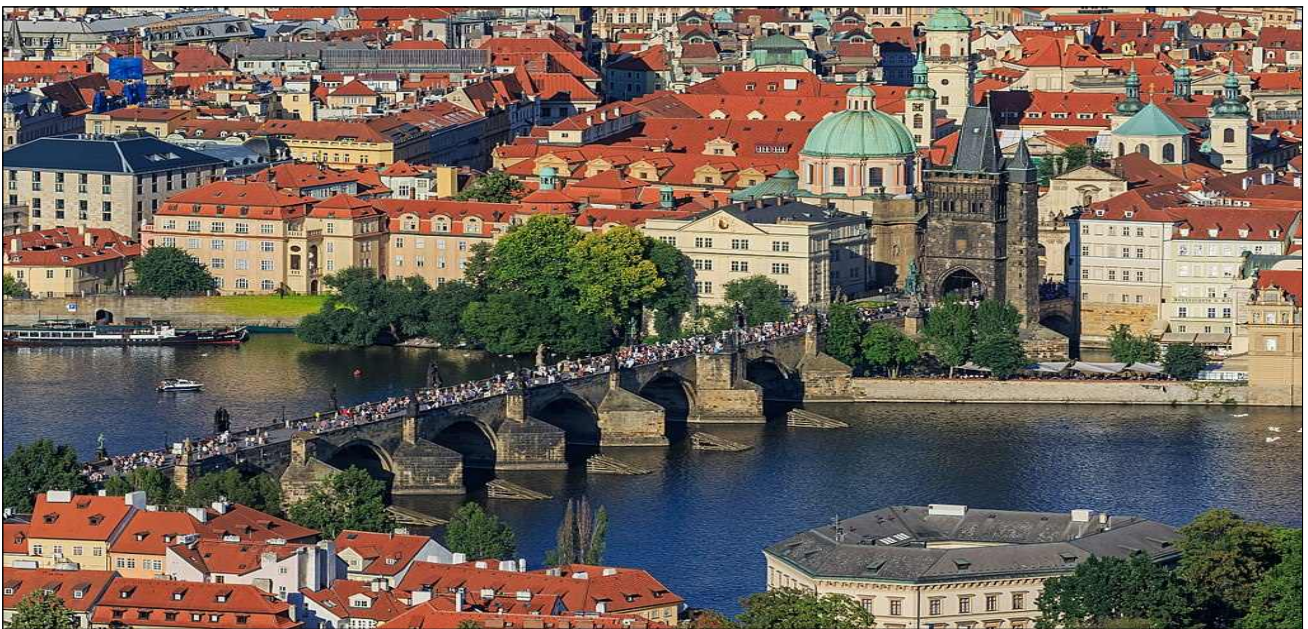
- ▶ **보존 작업의 선행과제 - 시민의식 함양 및 행정적 노력**
프라하지역 유네스코 지정 구역 내 건축물의 신·개축 등의 모든 사항은 체코가 아닌 유네스코 본부 지원. 우리시 문화유산의 온전한 보존 및 전승을 위해 시민들의 의식 개혁 및 행정의 노력이 배가 되어야 함.
- ▶ **복원을 목표로한 도시재생의 추진력은 사료뿐 아니라 국민의 노력이 필수**
일정중 경유한 독일 드레스덴의 복원요체는 도시의 조형도였음. 조형도를 중심으로 당시 화가들의 그림을 통해 각종 복원사료 등을 복합하여 역사적 배경을 유추하며 도시를 재생하였고, 완벽에 가까운 복원을 이루었음. 근본적으로 사료(기록화 작업)뿐만이 아니라 국민들의 노력이 필수

III - 1 - [3] 문화유산 관광산업화 성공사례 및 시사점

(프라하시) '프라하의 연인, 프라하의 봄' 등 영화촬영지, 광고 촬영의 명소, 민주화의 봄을 일으킨 광장과 거리로 유명한 명소 프라하는 도시의 외양과 표정이 화려하면서도 건물의 원형을 그대로 간직하고 있는 도시이다. 15세기에서 17세기까지 건축양식 고딕, 바로크, 르네상스 양식이 복합적으로 보존된 도시건축 박물관이다. 골목길을 다닐 때는 체헴 박물관이다, 그 이유는 2차대전 당시 폭격의 피해가 없었기 때문이다. 1300년대 신성로마제국 수도를 100년간 했던 프라하시, 한마디로 유럽의 경주로 불린다. 유럽의 가장 큰 성 '프라하성'이다. 또한 프라하는 집시들의 고향이며 보헤미안 땅이다. 랩소디 음악 및 보헤미안 문장이 지금도 보헤미안들이 안식처이기도 하다. 1992년에는 구도심 전체가 세계문화유산으로 지정되었다. 르네상스 양식이 지배적 건축양식이면서도 고딕양식, 바로크양식이 혼존하는 지역이다.



(성 비투스 대성당) 비투스 대성당은 바로크시대의 대표건축물로 600년 동안 지은 사암 성당이다, 600년 동안 성당을 짓다 보니 건축양식이 여러 차례 바뀐 성당이기도 하다. 그렇지만 채광이 아름답고 예쁜 성당이다.



(카렐교)프라하 관광의 핫플레이스, 예술가들의 카렐다리. 폭10m 길이520m의 다리는 1357년 공사 후 30년 만에 완성되었다. 오래된 역사의 다리만큼 사연도 스토리도 많고 네모폭신부님의 동상에 고해성사를 하고 소원을 기원하기도 하는 동상이 인상적이다. 몰다우강이 흐르는 다리에서 본 프라하 성의 야경은 시청의 시계탑과 함께 관광객을 야경으로 끌어들이는 멋진 장소이

기도 하다. 예술가의 다리답게 드럼통악기 기타연주자들의 일상적 버스킹, 핸드메이드 작가, 화가들이 작품을 판매하는 예술의 다리 명소이다. 항상 수많은 방문자와 인파로 짝 찬 다리이다.

◎시사점

▶ 인물중심 스토리텔링을 통한 관광산업화

문화는 사람이다. 프라하의 세종대왕 카를(찰스)4세. 어느 도시에나 그 도시를 만들어 놓은 중심인물이 있기 마련이다. 프라하는 대표하는 인물은 카를4세이다 우리나라의 이순신장군이나 세종대왕의 이야기를 듣는 것처럼 존경받는 인물이다. 신성로마제국의 황제이기도 한 카를4세는 조기 유학으로 다른 왕들과 비교되었고 외교력이 뛰어났다. 체코의 유명한 공과대학인 카를 대학설립 500주년 기념으로 만들어진 카를4세 동상과 다리는 카를4세와 카렐다리 프라하성의 스토리텔링을 더욱 풍부하게 했다. 일일 5만 명의 관광객이 찾는 1000년의 시간, 1000년의 광장 시계탑 시청광장도 카렐다리의 강남과 강북을 잇고 있었다. 매일 저녁 7시의 종소리를 보기 위해 시계탑에는 수많은 인파가 운집하여 인증사진을 찍기 위해 운집하여 있다.

(바츨라프거리) 인상적인 거리와 프라하의 봄 2019년 9월 20일 동유럽의 청량리같은 역, 지방으로 가는 역, 와사리코브 나드리지역 근처의 광장과 거리를 바츨라프거리라고 한다. 70m 폭과 750m는 서울의 광화문 시청거리처럼 1968 ~ 1969년 사이 프라하의 봄을 만들기 위해 시위를 했던 거리 광장이다,

닭 모가지 비틀어도 봄은 온다. 당시 민주화운동은 실패했어도 프라하의 겨울은 녹았다. 2명의 카를 대학생이 분신하고 사회주의에 불만을 토로하는 집회 장소 100만의 인구 중 20만 명이 모였다고 한다. 8개월 동안 소련 중심의 동구권 공산화 정권에 항거한 민주화운동 체코의 아녀자들이 탱크를 막고 소련은 주변 건물을 폭격하고 100여 명의 무고한 시민이 주었던 유혈 사태

1989년은 프라하의 봄 20주년을 기념하여 25만의 시민과 '바웬사' '바츨라펠 하벨'이 빨강 촛불집회를 주동하였다. 그 여파로 헝가리 체코 등 도미노 현상이 생겨 70% 공산당직을 사임하고 동유럽의 민주화가 시작되어 오늘에 이르렀다. 바츨라펠 하벨은 나중에 초대대통령에 당선되어 체코의 존경받는 인물이 되었고 대통령궁 광장 앞에는 동상이 서 있다. 대한민국의 김구 선생처럼.

III - 1 - (4) 우리시 도입과제 및 정책제안

1. 독일 드레스덴 츠빙거궁전의 재건과 관광연계

○(현황) 2차 세계대전 때 초토화되었다가 전후에 거의 완벽하게 복원한 몇 안 되는 도시 건축물 중의 하나이다. 1945년과 1963년에 기초부터 철저한 복구공사를 거쳤으며 현재는 한때 '엘베 강의 피렌체'라 불렸던 이 도시의 잔해 속에 티 한 점 없이 서 있다.

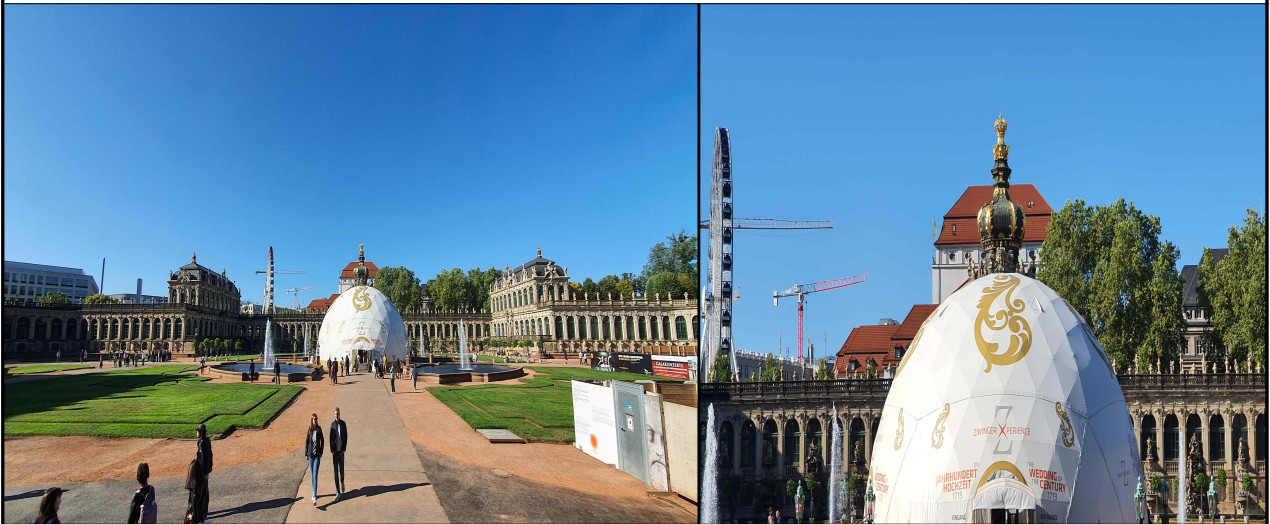
그 시대의 정수를 한몸에 표현하는 건축물이 존재한다면, 그것은 바로 드레스덴의 츠빙거 궁전이다. 마테우스 다니엘 뢰펠만(1662~1736년)과 조각가 발타자르 페르모저의 작품으로, 화려한 축제, 공연, 그 밖의 여흥을 목적으로 회화 갤러리, 분수, 아케이드 등으로 장식되었다. 원래는 U자형 안뜰을 만들기 위해 한쪽은 엘베 강에 면한 테라스를 향해 개방하였다. 그러나 1847년 공사를 이어받은 고트프리트 쟈퍼(1803~1879년)는 1854년, 북동쪽 윙에 덜 화려한 신고전주의 양식의 회화 갤러리가 딸린 츠빙거 궁을 완성하였다. 쟈퍼는 츠빙거 궁 바로 옆에 자신의 이름을 딴 쟈퍼 오페라를 짓기도 했다.

◎활용방안 및 도입과제

- 현재 진행중인 전라감영의 복원과 이후 관광산업으로의 발전 방안 연구

도 입 시기별	도 입 과제명	내 용	추진부서	비고
즉 시	기초가 튼튼한 복원	2차 세계대전 폭격으로 인하여 완전히 초토화되었다가 지금은 옛 모습 그대로 복원이된 드레스덴의 사례에서 보듯이 복원을 위한 기초조사를 할 때 시간적 여유와 충분한 연구를 갖고 복원을 진행하여야 한다.	문화 관광국	
연차적	복원 후 활용방안	츠빙거 궁전의 사례에서 볼 수 있듯이 복원이후의 활용방안 역시 중요한데 현재 우리 시에서 진행 중인 전라감영의 복원 이후의 활용방안에 대하여 고민해보아야 한다.		

츠빙거 궁전의 현재 활용 예시 : 궁전 광장에 전시 박람회 부스 유치



고려해볼 사항	문화재 내부 전시·박람회 유치	전시·박람회를 유치한다면 복원한 문화재의 손상을 최소화 할 수 있는 방안에 대하여 연구할 필요가 있음		
---------	------------------	--	--	--

2. 환경을 보존하고 관광활성화를 위한 '트램' 도입

- (우리시 현황) 전북투어패스는 모바일권과 카드형으로 구분되며, 모바일형은 관광시설만 입장 가능하며, 카드형의 경우 관광시설 입장만 가능한 관광형과 대중교통 하루 최대 5회 시내버스 이용 및 도내 공영주차장 최대 2시간 무료이용이 가능한 교통형으로 구분되어 있음
- (프라하 대중교통 현황)
 - ① 프라하 시민들의 약 57%가 대중교통을 이용하고 있으며, 자가교통 수단 비율은 43%(차량보유대수는 1,000명당 760여대 보유)이며, 프라하시에서 소유 운영 중인 교통공사(DPP)에서 대중교통서비스를 주로 관리하고 있음
 - ② 프라하의 대중교통은 1875년부터 말을 이용한 트램서비스를 시작으로, 1908년에는 버스노선 운영을 개시하였으며, 1974년에는 지하철 서비스를 개시하였음
 - ③ 지하철은 3개 노선(A-녹색, B-노랑, C-빨강)으로 연장길이 70km이며, 트램은 31개 노선, 약 140여km이며, 버스는 약 1,700여km임
 - ④ 3개의 대중교통시스템이 잘 구축되어 있으며, 지하철과 트램이 교통의 중심을 이루고 있으며, 프라하는 자동차 이용률을 줄이고 프라하 시내에서 모두 대중교통을 이용하는 것을 목표로 대중교통정책을 추진하고 있음

- 트램 현황



체코 프라하 트램 노선도

①트램선로는 총 142km로 940여개의 교차지점이 있으며 10~15년 주기로 트램선로를 재건설하며, 경관개선 및 소음저감을 위해서 선로 주변부에 잔디 조경을 병행하고 있음

②프라하의 트램선로는 도시경관과 어울리도록 정류소 및 승강부를 설계하였으며, 10~15년 주기로 트램선로를 재건설하며 교통공사 자회사에서 직접 생산 건설하여 유지관리비를 절감하고 있음

○ (제안배경)①프라하 도심은 트램, 버스 등 대중교통 이외 관광버스, 개인차량등은 제한되며 승객이 잠시 승.하차 할 수 있는 장소가 대부분임.

②대중교통을 이용하여 세계문화유산지구 안으로 진입함으로써 환경오염 최소화하여 중세 건축물, 도로 등 옛것 그대로 잘 보존되고 관리되어 있었음.

③프라하 등 역사지구 시내를 손쉽게 여행하기 위한 승차권 티켓은 트램, 버스, 지하철 등에서 유효하며 환승이 가능하고 종류도 편도, 1일권, 3일권, 7일권, 15일권, 한달권, 3달권등 다양하며 자동판매기에서 구입할 수 있음

◎활용방안 및 도입과제

(트램을 운영할 수 있는 법적여건 마련 등)

①전 세계 400여개의 도시를 누비는 트램은 우리나라에서는 1899년 서울시 서대문~청량리 사이에서 처음 개통했다가 교통혼잡을 이유로 1968년 폐선된 후 현재까지 트램을 도입운영하고 있는 지자체는 없음

②그동안 트램은 도로교통법상 교통수단에 포함되지 않는 등 법적 근거 부족으로 제 속도를 내지 못하고 있었으나, 최근 도로교통법이 개정되면서 트램3법으로 불리는 도시철도법, 철도안전법, 도로교통법이 완비되면서 각 지자체에서는 중단되 트램사업을 재개하고 있는 상황임

③전주시도 지난 7월 경제혁신성장3대 프로젝트를 발표하면서 명품 관광도시 조성사업의 일환으로 '구도심 문화심장터 관광트램 도입'을 공론화 했으며, 현재 한옥마을-구도심-충경로 일대를 순환으로 하는

노선을 구상하고 있음

(트램 운영을 위한 예산확보가 관건)

경남 창원시는 2021년 트램 개통을 목표로 2011년 예비타당성을 통과했으나 재정문제로 포기하였으며, 우리시를 포함한 광명, 안성, 김해, 파주시 등도 도입을 검토하다 지방재정 악화 우려로 도입을 중단한 실정으로, 향후 트램 도입을 위해서는 지방재정 확보가 관건



3. 글로벌 홍보방안 등 그 외 정책제안 및 도입과제

- 글로벌 홍보방안 연구

유네스코 최대 규모로 등재된 프라하의 도시(역사지구)는 우리나라 TV를 통해서 더욱 알려지게 되었음. 프라하의 홍보 사례를 참고하는 글로벌 홍보방안 검토(전주시의 유적지나 명소가 영화나 단막극에 노출되도록 지원)

- 단체장의 장기적 정책추진 필요

현재의 발전 못지않게 중요한 것이 미래를 위한 투자임. 단체장들의 실적 위주의 투자보단 장기적정책추진에 대한 투자가 필요함. 또한 주민들의 인식개선을 위한 교육도 필요함.

- 역사적으로 가치있는 사적 보존

오슈비엔침 수용소의 3Km의 넓은 터를 그 가치 자체로 보존하고 있는 것에 놀랐으며 우리도 일제의 침략 등 많은 외세 침략속의 자료나 공간 등의 보존가치를 역사적 사료로 활용하고 사용해야함

- 보존에 기반을 둔 개발 추진

①전쟁으로 85%가 파괴된 바르샤바 역사지구는 옛 도심 그림을 토대로 복원하여 재건했고 신시가지와의 조화가 좋음. 전주도 무조건 허물어 건물을 세울 것이 아니라 옛것을 보존하여, 그와 함께 남아있는 주민의식을 고취하고 공생 하는 것에 목표를 두고 추진하는 것이 좋겠음. 특히 버튼을 누르면 음악이 나오는 벤치를 한옥마을과 연계하여 우리나라 전통음악과 역사가 나오게 만들어, 쉬는 공간이면서 전통음악과 역사를 홍보하는 방안은 바로 시행 가능함.

바르샤바 도심 음악벤치	음악벤치	복원된 도심 사진
		

또한 한옥마을 곳곳에 전통 인형 등을 배치하여 먹고 찾고 즐기는 기쁨을 같이 하면 전통의상과 직업군 등을 통한 의상 등을 경험할 수 있도록 하면서 우리나라 역사를 바로 알 수 있도록 하는 방안이 검토되길 바람.

②화장실의 개선으로 손을 씻으면서 이동하지 않고 바로 바람이 나오게 함으로써 바닥에 물이 떨어지지 않고, 손을 닦는 종이가 필요 없으며 이는 각종 사고와 환경에 매우 적절하며 차츰 개선해 나가는 방안이 검토되길 바람.

- 신호체계 개선 제안

우회전시에도 모든 차량들이 정차하고 신호체계에 따라 차량들이 운행하는 등의 체코의 신호체계를 좌회전 시 빈번히 발생하는 우리 신호체계에 도입하여 시행해야함.

- 환경친화적 광고 문화, 효율적인 광고기법 도입

체코 및 폴란드의 거리가 매우 깨끗하고 현수막이 부착되어 있지 않으며 대신 인도에 원통형이 현수막이 설치되어 있어 현수막으로 인한 폐단이 없을 뿐만 아니라 저녁에는 불빛까지 나옴으로 상가가 불이 꺼진 뒤에도 가로등의 역할을 함으로써 범죄예방과 전기를 절약할 수 있음.



현수막 대용 기판 - 거리가 깨끗할 뿐 아니라 가로등의 역할까지 함

외부 공간을 광고판으로 활용하여 예산절약

카토비체 SPODEK ARENA 경기장의 외부는 광고를 도입하여 미진한 예산을 활용하고 있었음으로 전주 종합경기장의 개발 시 이에 대한 활용방안에 대해 살펴보아야 한다.

- Nudge Effect(넛지효과)활용 마케팅



▶ 브로츠와프는 드워프맵을 따라 시가지 곳곳에 직업, 가게 등 특성에 어울리는 숨어있는 작은 난쟁이 드워프(Dwarf /Krasnal)를 찾아가며 구석 구석 살펴볼 수 있어 여행의 즐거움을 배가 시켜주고 있음

한옥마을과 풍남문, 객사를 잇는 주요 관광지에 우리시 특성에 맞는 조형물※예)브로츠와프의 작은 난쟁이를 설치하고 이들의 위치를 지도로 만들어, 여행자들이 이들을 찾아다니며 관광하도록 유도하는 정책 도입 필요

※경기전에는 왕과 왕비 등 전통 의상입은 모형, 문화재에는 문화재 관련 모형, 동물원에는 동물모형, 영화의거리는 영화 관련 캐릭터 등 제작 활용

III - 2 연구자료(스포츠)

III - 2 - (1) 폴란드 스포츠산업 현황

○ 폴란드 스포츠경기장 현황

①바르샤바 국립경기장 : 폴란드 바르샤바에 위치 축구경기장이며 폴란드 축구 국가대표팀, 레기아 바르샤바, 폴로니아 바르샤바의 홈구장으로 사용되었으며 스타디온 지에시앵치올레치아(Stadion Dziesięciolecia, 폴란드어로 “10주년 경기장“이라는 뜻)가 있던 곳에 건설되었고 UEFA 유로 2012 경기장으로 선정되었다. 2012년 1월 29일에 준공되었으며 UEFA 유로 2012 개막전과 준결승전 경기가 열렸다. UEFA 유로파리그 2014-15 시즌의 결승전 경기가 열린 경기장이기도 하다.

②브로즈와프 경기장 : 2011년 개장되었고 천연잔디구장으로 구성되어 있으며 UEFA 유로 2012년 축구경기를 유치하였다. 건축비는 2,200억원의 투자되어 바르샤바 국립경기장과 함께 대표적인 경기장이다.

③타우론 아레나 : 크라쿠프에 위치한 스포츠경기 뿐만 아니라 콘서트, 그룹의 행사 등 다목적 경기장이다. 1929년 세계노르딕 스키 선수권대회를 비롯 2016년 세계 남자 아이스하키 선수권대회, 2019년 FIFA U-20월드컵 축구를 비롯하여 레스링, 역도, 양궁, 비치발리볼, 배구 등 수많은 국제경기를 유치하였으며 스타크래프트 2의 최상위 프리미어 대회인 2015 WCS Season 3 결선무대, 2016 EU LCS 서머 파이널, 2016년에는 월드리그, 2016년 7월 세계 가톨릭 청년들의 최대 행사인 세계청년대회 개최되었고 프란치스코 교황이 이곳을 방문했다. 2017년 CS:GO의 11번째 밸브 공인 메이저대회인 PGL Major Krakow 2017이 개최

④파라파크에 세워진 스포츠센터 : 단순히 스포츠를 위한 시설이 아닌 인근 주민들의 커뮤니티를 위한 복합공간으로 계획되었다. 옥상에는 테니스코트장이 설치되어 있고 실내에는 4개 레인의 볼링장, 2개의 스쿼시코트, 피트니스 스튜디오, 어린이 놀이공간, 미니골프 코스, 로비와 카페로 연결된 실내 암벽등반 코스로 만들어져 있다.

III - 2 - (2) 폴란드 스포츠산업 성공사례 : 크라쿠프 타우론 아레나 경기장

○ 크라쿠프 타우론 아레나 경기장



타우론 복합체육관 정면에는 두 개의 비행접시가 얹아있는 듯한 형상을 가진 웅장한 모습이였다. 튼튼한 철골구조와 외벽에 경기상황 등 여러 내용을 전시할 수 있는 대형 LED전광판을 설치하여 2011년부터 2015년까지 4년에 걸쳐 건축한 이 체육관은 타우론이라는 전력회사에서 큰 비용을 후원했다고 한다. 폴란드의 최대의 전력회사라는 타우론이 어떤 회사인지 궁금해서 인터넷 검색을 해보니 국내 굴지의 대기업도 500억 규모의 사업을 수주할 정도의 폴란드 국내 전력공급업체라고 한다. 이처럼 폴란드 최대규모의 스포츠 콤플렉스는 유럽의 최고의 경기장으로서 스포츠경기만으로 사용하는 것이 아니라 콘서트, 대형 국제 행사, 아이스 크, 자동차 오토바이, 말 공연 등 다양한 행사를 진행하고 다목적 용도로 활용이 가능하며 대중교통 시스템이 잘 갖추어져 있으며 유럽지역 내에서도 지리적 접근성이 뛰어나다.

관람석은 15,000석으로 하단의 가변형 의자를 확장하면 20,000석까지 사용할 수 있으며 28개의 VIP 라운지룸을 후원을 통해서 임대 해주고 있다. 최신 최고의 시설로 벽과 천정에 판넬을 설치하여 에코가 전혀 없고 비행기도 달수 있는 트러스를 가지고 있다. 또한 60초면 환기 환풍할 수 있는 공조설비 시스템을 보유하고 있다. 초기에는 스포츠 경기용으로 많이 사용하고 있으나 지금은 50% 이상이 공연용으로 사용되어 5년 동안 4백만 명이 다녀가

고 400회 공연을 하여 건축 2년 만에 흑자 운영을 하고 있다.

※크라코프(Krakow)

500년 동안 황실의 수도였던 크라코프는 폴란드 역사의 산증인이고 그 역사를 빨아들인 도시이다. 게다가 과거 전쟁의 포화 속에서도 손상되지 않아 다양한 시대의 고전 건축물들을 풍부히 볼 수 있다. 크라코프 상공에서 가장 높은 건물은 마천루가 아니라 20세기 산성비에 의해 흠집이 난 오래된 교회의 뾰족 첨탑들이다. 그러나 크라코프는 과거 사건들을 조용히 기념하는 역사의 도시가 아니라, 그 역사의 성격과 정신을 가지고 살아있는 도시다. 공원에 둘러싸인 이곳의 구시가는, 아담하고 아주 매력적이다. 광장 시장(Main Market Square)옆으로 역사적 건물들과 박물관, 교회가 있다. 10세기 성 아달베르트 교회(St Adalbert's Church)는 가장 오래된 교회 중 하나이다.

크라코프는 오스카 윈들러가 늘 다니던 곳으로, 그의 이야기와 스피버그 영화 촬영 장소를 돌아보는 투어가 있다. 버스와 기차 정류장은 구시가 북동쪽 끝 부근에 나란히 위치해 있다. 500미터 반경 이내에 있는 호텔과 식당들은, 숙박가격과 식당메뉴를 내 건 광고판 불빛에 덮여 있어 쉽게 찾을 수 있다.

III - 2 - (3) 우리시 도입과제 및 정책제안

1. 타우론 아레나 사례 연구 : 스포츠산업 및 스포츠 클럽 육성

- "타우론 아레나 크라쿠프" 는 폴란드에서 가장 크고 현대적인 스포츠경기장 및 엔터테인먼트 공연장이다. 최대 관람인원 22,000명 경기장 전체를 감싸는 길이520m 높이10m LED 스크린 전광판을 보유하고 있으며 유럽 최대 스포츠시설을 자랑하고 있다. 2014 FIVE 배구 월드컵, 2015 IIHF 아이스하키 월드컵, 2016 유럽 남자핸드볼 선수권, 2016 UFC 파이트 나이트 등등 세계적인 스포츠대회 유치로 지역경제 활성화에 이바지하고 있으며 크라푸크 시민, 이주민들의 스포츠 클럽 활동으로 건강증진과 여가활용 공간으로 이용되고 있다.

공사기간 4년, 공사비 1000억원, 방음장치, 트러스트시설 최첨단 시설을 갖추고 있으며 유사시 60초안에 실내공기를 바꿀수있는 환풍 시스템을 갖추고 있으며 공사 초기에는 과도한 공사비용으로 시민들의 원성이 컸으나 연간 100만 명 이상 방문으로 개관 5년 만에 흑자전환을 하였으며 방문객 증가로 인근 상권이 살아나 지금은 크라푸크 시민들에게 가장 사랑받는 공간이 되었다.

타우론 아레나 체육관은 대형 스포츠&공연&컨벤션 등등 다목적공간으로 사용되고 있으며 크라푸크연고 프로구단에게 독점 임대를 하지 않고 대형 이벤트가 없을 때는 시민들의 건강증진 공간으로 활용

되고 있으며 보조구장도 인접하고 있어 스포츠클럽 활동, 아카데미 등등 다양한 계층의 신체활동 참여 공간으로 활용되고 있으며 2019년 10월 공연 예약만 20건으로 성황을 이룰정도로 크라푸크시의 스포츠&문화예술의 메카공간으로 자리매김하고 있다.

길이520m, 높이10m 초대형 광고판을 이용한 폴란드 최대 전력회사 타우론 과 독점 스폰서계약으로 연간 운영비를 지원받고 있으며 (Naming Rights 명명권) 기업 VIP 전용관 관람석 운영(홍보 마케팅)으로 수입을 창출하고 있다.

◎활용방안 및 도입과제

- 전주 실내다목적체육관 건립시 고려할 사항

타우론 아레나 체육관 신축비용 1000억 크라쿠프시비&크레딧을 이용하여 재원 마련을 하였다. 2023년 완공예정인 전주실내 다목적 체육관 공사비 (560억) 전액 시비로 신축될 예정이다.

타우론 아레나 사례처럼 전주시도 재정적으로 도움을 줄수있는 메인스폰서 유치에 노력하여야 한다. 현재 전주를 연고로 하고있는 KCC농구단에 적극적인 재정지원을 요구하고 협조가 이뤄지면 신축 체육관을 홈구장으로 사용하도록 하여야한다.

그렇지않고 협조 불가시 다목적 체육관으로 활용하여 수익창출 후 막대한 신축비, 운영비를 충당 하여야하며 대형 스포츠대회, 공연, 컨벤션 을 유치하여 지역경제 활성화 및 시민들의 건강증진의 공간으로 활용 되어야한다.

도 입 시기별	도 입 과제명	내 용	추진부서	비고
즉 시	다목적 공간으로 설계	신축 전주실내체육관 스포츠, 공연, 컨벤션 다목적용도로 사용할 수 있도록 설계변경.(조명,방음,환풍 등등)	체육산업	
	특색있는 외관설계	탄소산업의 메카 전주 홍보를 위하여 체육관 외관 탄소소재 활용	신 성장 사업본부	
연차적	스폰서 유치	타우론 사례처럼 전주를 연고로 하고 있는 KCC,국민연금,삼양사, 스폰서유치예)SK 핸드볼경기장 광주 기아챔피언스필드 대구 삼성라이온즈파크	체육산업	
	기업 VIP 관람공간 유치	금융사, 통신사, 전북은행, 전주페이퍼, 현대자동차 등	체육산업	
고려해볼 사항	KCC농구단 독점 사용불허	프로농구단이 독점 사용하면 다목적 기능상실 수익창출 불가,운영 적자	체육산업	
	2023년 개관기념대회유치	2023년 신축 이후 대형 스포츠 대회,공연,컨벤션 유치계획 수립.	체육산업 문화정책 관광산업	

2. 타우론 아레나 사례 연구 : 스포츠산업과 컨벤션산업의 연계방안

- (전주시 현황) 현재, 회의산업 유치시설 및 전용 실내스포츠 시설 건립을 위해 2023년 덕진구 장동 월드컵경기장 부근에 공유재산 확보계획 및 사업비 예산확보 등 행정절차 진행중 임
- (폴란드 크라카우 타우론 아레나경기장 건립 배경)폴란드 수도 바르샤바에 문화, 체육, 공연시설이 집중 되다 보니 인구 80만의 크라카우 시민들은 멀리 2시간 가까이 바르샤바까지 공연, 스포츠, 문화시설을

즐기러 가는 불편을 감수해야 했다, 이러한 불편을 줄이고 지역 균형 발전과 지속가능한 체육·문화 공연을 통한 크라카우시민들의 삶의 질 향상을 위해 막대한 예산인 시비 1,000억을 들여 짓고 2년차부터 손익 분기점을 지나 5년째 운영하고 있는 지금은 흑자경영을 하고 있었다.

- (경기장 건립 방식 및 주변 여건을 최대한 활용하여 효과 극대화) 경기장 규모의 대형화, 스포츠 경기, 공연, 회의 등 용도의 다양화, 세계적인 건축가의 공모 등 고려하고 유럽의 중심에 위치한 크라카우의 지리적으로 편리한 교통망의 잇점을 최대한 활용한 인프라였다. 이는 세계적인 스타의 콘서트 유치와 국제대회유치 등 선점 여건과 장점을 경쟁력의 조건으로 우위성을 점유하고 있었다.
- (경기장 운영 및 활용현황)폴란드 대표 전기회사인 ‘타우론’ 과 임대계약 5년을 마치고 재계약하여 시설을 유지하고 운영하는데 많은 지원을 받고 있으며, 상시 고용인은 약 50여명이고 그 외 외부용역을 맡기고 있다. 스포츠대회 유치와 공연, 핸드볼, 배구 등 유럽의 국제대회 유치를 확대할 뿐 만 아니라 가변 아이스링크 시설은 동계스포츠 유치, 자동차대회, 오토바이 공연, 말 공연 등 부대효과를 누리는 회의산업 유치까지 더불어 활성화 되어 현재 10월 예약율이 30일 중 20일을 꽉 채우고 있다.

◎활용방안 및 도입과제

- 전주 실내다목적체육관 건립시 고려할 사항

2023년까지 전주시가 덕진구 장동에 다목적 체육시설을 건립한다면 전주시 체육산업과 직원들이 벤치마킹해야 할 다목적 시설이며, 다목적 체육시설 중 vip룸 등 일부 시설을 전주대표 공공기관 국민연금 또는 하이트등 대표기업에게 장기로 임대하여 안정적인 수입원 유지 및 홍보효과 극대화 필요

신축 체육시설 건립 계획시 스포츠 뿐 아니라 공연, 회의 등 컨벤션산업을 개최할 수 있는 부대시설을 확보 방안 필요

IV

자체평가 및 개선의견

1. 자체 귀국보고회 개최

- 일 시 : 2019. 11. 11.(월) 15:00
- 장 소 : 전주시의회(5층 소회의실)
- 대 상 : 1조 출장 의원
- 내 용 :
 - 출장자 개별업무 분장에 따른 수집·연구과제 발표
 - 시정 접목과제 및 정책제안, 시사점 토론
 - 2020 공무국외출장 의견청취
- 사진자료 :



2. 주요의견

- (국외출장 운영 관련)
 - 철저한 규정준수에 따른 국외출장 내실화 추진할 것
 - 여행사 선정위원회는 실제 출장의원으로 구성하는 것이 출장의 내실화 및 성과를 위해 필요할 것
- (테마 선정 관련)
 - 연구가치 있는 테마는 장기적 연구과제로 설정한 후 출장지를 선정하여 여러 나라 정책 등을 비교 연구하는 장기적 출장계획 필요할 것
 - ※연구가치가 충분한 출장지는 지속적인 출장을 통해 깊이 있는

연구도 고려해 볼 것.

- 시책과 밀접한 관련이 있는 테마를 연구과제로 설정하여, 출장결과가 시정에 활용될 수 있도록 할 것

○ (출장관련)

- 출장기관 방문 시 집행부와 의회의원 간담회를 기획하여 양질의 정보수집 및 생산성 있는 토론이 필요할 것

○ (출장경비 관련)

- 연구수행에 적합한 출장경비와 일정의 현실화를 고려해 볼 것
- 출장비가 출장지 선정에 중요한 요인이 되면 안 될 것
→ 성과있는 출장을 위해서는 경비 자부담도 고려할 것

○ (2020 공무국외출장 의견)

- 국제금융도시 추진을 과제로 선정하고, 금융도시 성공사례로 손꼽히는 미국의 샬럿시(Charlotte City) 출장을 고려해 볼 것
- 전북의 여건과 일맥상통하는 점이 많다는 점과 전주가 금융도시로서 도약을 준비하는 상황에서 공공부문에서 핵심사업 선정과 추진 전략 수립, 인프라 조성 등의 연구가 필요할 것

· 샬럿(Charlotte) - 미국 노스캐롤라이나주 메클렌버그 군 군청소재지

- 전주와 규모가 비슷한 샬럿시에는 BOA(뱅크 오브 아메리카) 본사가 위치해 있는 농업과 섬유산업 중심의 작은 도시.
- 1950년대 신종사업 이전으로 도시와 금융산업이 동반성장하며 2010년대 미국의 2대 금융도시로 성장
- 특히 BOA 성장을 바탕으로 도시인구는 10년만에 40만에서 86만명으로 두 배 이상 늘었고 그 중 금융인구는 8~9만 명에 달할 정도로 명실상부한 '금융의 도시'